







والإنتاج الذي يهاجها الن في ال والق الأ. ونية إلى ذلك لما أن إدارة اللغة  
الاسمات التي جاءت نمة معة عام مف عليها هي: [4]، [5].

أ- علاقة الأعمال وازدياد حدة الافة: إحدى الأسس التي أدت إلى اللغات الة في بة الأعمال  
العاصرة، هذ الارة، والق العاللة، وتايذ الحات الاق ادة، لافإن بة الأعمال العاللة  
اجة مة، وم اية لانات إدارة اللفة.

ب- الاقم في تلجا العلمات والاعة: م أ جقاء لحة الاق ادة على تلها لة الافة والي  
تلها في مجة الافة العاللة ال اية، عليها تي تقاات صا اة حية م الإنتاج في الق  
ال دل تل الإنتاج ع الغاء تال ال ، وتقل الال والاع، وتق أف  
ال ان والمانت في الق ما ع إدارة اللفة الإسمات نة الة الافة مقارنة مع ما فها.  
ت- ال على ال ن: إن زادة الافة العاللة، والق م ال لحي وما فزته م نائج تل بق م مان  
ذات أسعار م فة ونية عالة وتق م مان مة مع سعة الاسماة للغة في لانات الائد  
فأصد الحة الاق ادة تع' في بة مجهة باسة ال ن ما يغي على الحة الاق ادة م اج  
القاء فيها ان تع رضا ال ن له الأولة، وأن تل على العام الي تلها م ماشدة الي ل عليها  
عام الالاح الأساسية، وهي:

- اللفة: لتع الحة الاق ادة تل مع نق أاء الال إلى الائد الالاب اذ فع الافة ال اية وما  
قمه الالاف ن م أسعار م فة، أصد الحة الاق ادة الان تلها م ل للفة ما  
تقمه م سلعة او خمة.

- الة: ق الة مافة اللة او الة لاصفات الة م قا. ونية للافة اصح الائد  
الان يقعن م مان أعلى في جان الة. م انه أصح اقرة على قل نة م فة ع ذ  
ق .

- الق: مع الق مغاتا مها تي الحة الاق ادة م خلاله زادة رضا ال ن باسة سعة  
الاسماة لاته، وتل الال ج بقة وتل الق الال وتلها م مان جية للالق.

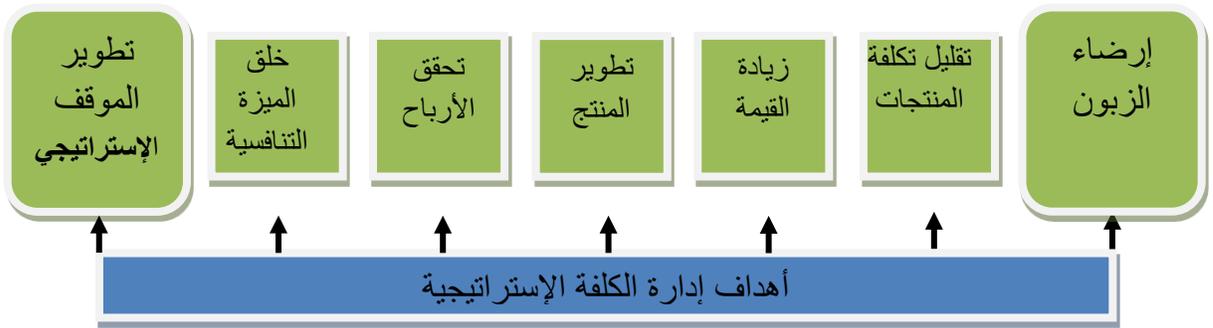
- الالبار: ان ناح الحة الاق ادة في بة الال م مان م مان مة، وان تل الال ونة  
الالاللي الغ في رات الائد م خلال معلقات الاقارنة الال ع رضا ال ن حل خائد  
الان الاللي ي تقها، لان أ تلها م جان الحة الاق ادة عا قمه الالاف ن يد الال تلها  
في رة الالان.

ث- ن الالاللي في الإدارة: نة اللغات الالصلة في بة الأعمال، وال على الال والالاي  
ع الالال م الالدة، وأوقات الال، وخمات أ تل على الالاي الالها تلها ماشد على م  
رضا ال ن وتل الق الفاعلة في الأداء، أدت إلى استعمال الالاللي في إدارة الال .

٢ - ١ أهداف إدارة اللفة الإسمات نة: تلها م أهداف إدارة اللفة الإسمات نة وسادات الالال ،  
وانفها م لة وواسعة مع العلات الاللة، والانات الاللة قارات الحة الاق ادة، فلي أهداف

الإدارة اللفة الإسمات نة الالالال

- أ- معرفة سلك المال والأدوات المستخدمة في الإدارة المالية والاقتصادية خلال استخدام أدوات تلسلسلة القيمة.
- ب- مراجعة الإدارة المالية مع استراتيجيات الإدارة الاقتصادية.
- ت- فهم الأهمية للإدارة المالية والاهتمام في تقوية الإدارة المالية.
- ث- تقوية توازن الإدارة المالية والإدارة الاقتصادية [6].
- ج- دعم وحماية الإدارة المالية للإدارة وذلك بالاعتماد على القوة على الرؤية الاستراتيجية للإدارة باستخدام أدوات الإدارة المالية.
- ح- الاهتمام بالفئة المغلقة مخرجاتاً وذلك عن طريق الشدات المالية وغير المالية، والاعتماد على الإدارة الاستراتيجية ومجتمعاتها والاعتماد على أهدافها الاقتصادية وعلاقتها مع الشركاء الأخ [5] في إدارة الإدارة الاستراتيجية المعلومات التي تساعد الإدارة الاقتصادية على إجراء الأعمال في العائلات والإدارة باستخدام [7].
- أساس تكلفة الإيراد الهدف في أداء الإدارة الاقتصادية.
- تحديد أهداف الإدارة التي لا تتعدى أهداف الإدارة التي لا يتعدى أهدافها على جودة الج.
- تحديد الإدارة التي لا تتعدى الأداء القوي للإدارة الاقتصادية.
- تحديد فاعلية وفعالية جمع الإدارة الاقتصادية في الإدارة الاقتصادية.
- وتتم أهداف معدة لإدارة الإدارة الاقتصادية، تسعى من خلالها إلى تسليط السائد والوقت الاستراتيجية في إدارة المال بها الاتي .



شدة رقم (1) أهداف إدارة الكلفة الإستراتيجية

المرجع / إعداد الاح

١- ٣ تقنيات إدارة الكلفة الإستراتيجية: زيادة الإنتاج الأصلية في بيئة الأعمال، وفي بيئة العمل الذي خضع أصلاً لزيادة الإنتاج لتوفير المعلومات المالية لإدارة الكلفة ودارتها في بيئة تنافسية شديدة، ولأجل الغل على الشركاء والعاملين التي تهدف الإدارة الاقتصادية وأنها الاقتصادية، إبتت تقنيات أكثر قوة على أساس وتؤدي أداءات الأعمال، ووجد العديد من الباحثين والأكاديميين في مطلع القرن التاسع عشر أن إدارة الكلفة الإستراتيجية تتعدى مفهوم سلسلة القيمة لنهاية الإستراتيجية الاقتصادية الإدارية في تدفق الأرباح على ما أعينها [8]، وللاهتمام بالإدارة الاقتصادية مفهوم سلسلة القيمة على إنها سلسلة المعلومات التي تتجه في إنتاج القيمة، إذ تتجمع المعلومات

منها إلى أن تنتمي إلى الن. فالدلالة العامة من الأداة اللازمة لإنتاج منتج، من خلال مرور المنتج أحدهم لغاية تلبيها إلى الن، والدليل مهانهاً مع أساسها [9]، ففهم سلة الأداة أسلوب من أساليب الأدق الاستاتي بصفتها إرأل ينقافة الأداة الإقادة وظلالها الأداة فيها، وقرها الأسلوب على افاض أساسي مفاده ان الهدف من الأداة الإقادة ينفي خلو الأداة من خلال أنماها اللفة [10]. وعاء مفهوم سلة الأداة في عهد الاستاتي على:

أ- الأداة النافية: الأداة في القرة على ماجة الأداة وزيادة الأداة من وجهة الأداة الإقادة، بما يراها الن على أنها جاذبة المنتج أو الأداة التي تقمها الأداة الإقادة، لا فأن الأداة التي لإدارة اللفة الإستاتة هه في خلو الأداة الإقادة من خلال [7].

- الأداة في تدمج اللفة غالباً الأداة التي تدمج الأداة الإقادة.
  - الأداة على الأداة الإقادة والعلاوات الإقادة بالأداة على الأداة الإقادة مرة مفودة.
  - الأداة في عمدة أفرار الأداة وتتم قاعة الأداة حتى لاتنمد دعاءها.
- ب- **مجاهات اللفة:** اعابها العلم الأداة في زيادة ونقوان اللفة حد أساسها [11]، إذ تتم مع مجاهات اللفة مقايمة هه رها -ج مع أوخ إناجي مع أوفتم الأداة، من عدد الحاد الأداة أو ساعات العمل [12] وفي هه السابق ينبغي أن تنمجاهات الأداة دالة الأداة الإستاتة للأداة أن لة وتنف الأداة في القوم تناف الأداة الإدارية اللازمة لدمج الأداة الإستاتي.

وعلى ذلك تقام تقانات إدارة اللفة الإستاتة إلى ماعات هي:

**الدرجة الأولى:** وتقام تقانات اللفة التي تعاد الأداة أساس لها وت:

- تقانة اللفة على أساس الأداة (ABC)

- تقانة الإدارة على أساس الأداة (ABM)

- تقانة الأداة على أساس الأداة (ABB)

- الأداة الإقادة للأداة (BM)

**الدرجة الثانية:** وتقام التقانات التي تعاد الأداة أساس لها وت:

- الأداة الإقادة (BSC)

- تقانة الإنتاج في القادة (JIT)

- تقانة إدارة الأداة (TQM)

**الدرجة الثالثة:** وتقام التقانات التي تعاد الأداة أساس لها وت:

- الأداة الإقادة

- الأداة الإقادة

- تقانة الأداة

**الدرجة الرابعة:** وتقام التقانات التي تعاد الأداة أساس لها وت:

- تقانة اللفة الأداة

- الأداة

**الدرجة الخامسة:** وتقام التقانات التي تعاد الأداة أساس لها وت:

- سلة الأداة

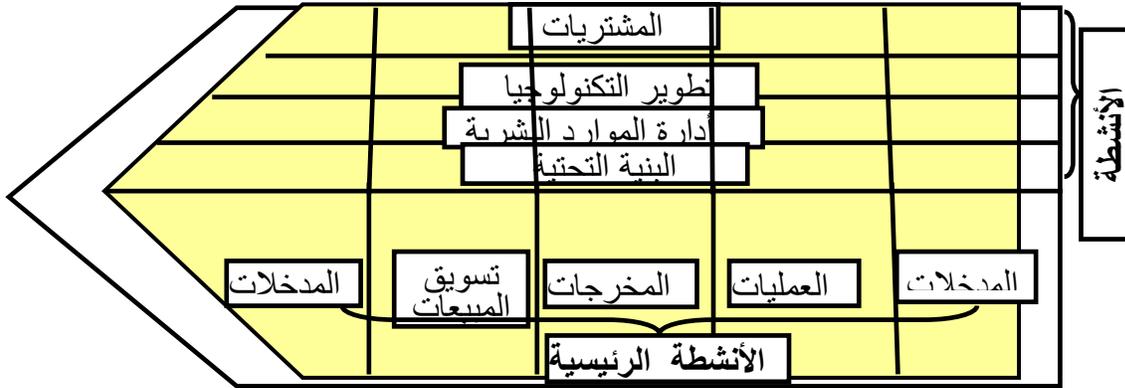




## مجلة جامعة بابل ، العلوم الحرفية والتطبيقية والعلوم الصحية ، المجلد ( 26 ) ، العدد ( 2 ) ، 2018

- **الاجات:** تعطى بـ ، وتجهز الذات، والاق، وتزعم الذات إلى الاهداء الهائي و ل (تج، وت ، الذات، وتزعمها إلى ال [٢١].
  - **الاجات:** هي الأداة التي تستخدم في الإنتاج، والاع، والار، والاع، والعلاقات مع منافذ الازع والاع [٢٢].
  - **الاجات:** وهي الأداة المستخدمة في الإنتاج، والاع، والار، والاع، والعلاقات مع منافذ الازع والاع [٢٣].
- ب- والأداة المادّة :

- **الاجات:** وتعطى الأداة التي على الخلات التي لها شؤها، ساء ان ماد أولية، أو خدمات أو ماد ماعة في العلة الإنتاجية، وحى الآلات والاع، وم ل الأصل التي ي شؤها. إن تف هذه الأداة فاءة يد إلى خطية إضافة للاجاء ارهاذات ارتا ماشد الأداة الأساسية [٢٤].
- **أدارة الازد:** (ال ، والار ، والاع ، وت علاقة الة الناس [٢٥]، وت كافة الاجات العلقية (اخار، وتع ، وتر ، وت ، وت ف ، والافا على الازد الة في الاحات الاق ماعة فلاء الاسام الأم نل الازد، و ما ف أهداف الأقداد والاحة الاق ماعة معاً.
- **الاجات:** تم احاجات الاحة الاق ماعة التي ت الأجزاء الة لفة معاً، فإن الة الة ت الاء والأقام الإدارة العامة، وال ، والالاة، والاسسة، والون القانذة، وال ماعة لانا لة [٢٦]. والرق (٢) ي نل الأداة التي تن مهابسة الة



### ش ر ق (٢): م ن ا س ل لة الة

والاع الأخ ق بها إلى: [٢٧]

- أ- الأداة الماشدة: هي نل الأداة التي ت ل م ماشدة لان م (ال ، تج، تع الآلات، الاعات، الإعلان، وت الج).
- ب- الأداة الماشدة: هي نل الأداة التي تع على اس ارة الأداة الماشدة م (ال ماعة، جاول الماعة، إدارة الاعات).
- ت- أداة خاصة ان جدة الأداة الأخ : (الاصد، الف ، الاخار، تف الاجات التي ت الال ، وال ج).

وتدعى سلسلة الأداة مماها الق إلى ماعة الحدة الاق ادة في تيد الأداة الت بء  
الاة الافة أمام مافها، وتق الإساتاة في الة الافة، ول الأسلب اساتاي إلى تيد  
الفة الإناجة الي بها لاج اباء م محلة ماق الاء وحى وصله إلى محلة الاع أو ال ل مة  
م خلال إعادة ت مع الأداة تعالاة الة الة الافة الة على نا، م أجا إناج م م  
أق تلفة، وأق جدة، بهف أرضاء ال ن.

٢-٣ أهة سلة الة: ت سلة الة أداة مهمة الة للاحات الاق ادة لأنها تقم صرة واضة  
لل ال الة الي بها لاج خلال دورة حاته مقارنة مع مافها، وت تل الأهة الأتي:- [٢٨]، [٢٩]  
أ- ت سلة الة إا الأدوات الأساسية لل الاساتاي م خلال ت الفة ال ال  
تال والإيادات ودة الاق ادة، ومقارنهام مع الاحات الأخ .  
ب- ت سلة الة أا الأدوات الأك فاة، وفاعلة في تيد الام لل ال والإيادات الأداة الي  
تعي ام دورة حاة ال ج.

ت- تيد معة الأداة الي أن تن م راحالاً أو م لألاة الافة.  
ث- تق ماهة الأداة الاخلة في تق الة الهائة الي تلها الحات الاق ادة.  
ج- تق نقا القة ونقا ال م بل العلات داخ الحدة الاق ادة، فلاع تال الافي.  
ح- تق إمادة ت رة الحدة الاق ادة وذل م خلال تل العلاقات مع ال ن، العلاقات مع  
ال ردي والعلاقات الاخلة ب سلاس الة.  
خ- تع م ر أساسي في بء الة الافة لأنها ت علة ت الأداة الة م مابع .  
د- تق الحدة الاق ادة مة تافة باسة أداء الأداة أف أو ب لفة أف م ال اف

٢-٤ سلة الة ودورها في تل الال وتق الة الافة الة: إن سلة الة إا أدوات  
ال ل الاساتاي الي ي اس امها في تيد الة الافة والة الي ي تقها ل ن أما أن تن زادة  
أوانف أافي الال، ول ت م م أا ر الحدة الاق ادة مع ال م، وال ن، والاحات الأخ  
داخ ال معة، فهي ت جع الأداة وال ات الأزمة الي ي م خلالها تق م م او خمة تافة  
لل ن ت أافي الحدة ال مة ب ال ات واخار ال ج ال ي، ث شاء ال اد الأولة، ولغة علة  
ال م، ومع ال مات أافي الحدة ال مة ت أ الأداة ال علة في ت ال مة وم ث العض وال ل  
علها م أا تق رضا ال ن [٣٠]، وأن سلة الة ي في ضئها تل الال م خلال الاق  
الأتي: [٣١]

أ- تيد وتزع الال الإجالاة على الأداة ال لفة م ا معة تل الأداة الي ت زادة  
ض الال الإجالاة.  
ب- تيد م دات الال ل نا .  
ت- م خلال م دات الال تق الفق ال ج د في ال لفة ب الحدة الاق ادة ومافها.  
ث- العف على الفص وال الات الي ي م خلالها الال وتق الة الافة.

و ان سلسلة الة تُلُ الا مال اداء م ماد ماق ال مع أ م محلة ال وال رحي  
وصلة الى محلة ال مع أ ت وناج وت ال ج الى ال هل الهائي، والهف م ذل ه ت ي  
الأذة ال ي م خلالها إضافة ة واسعاد الأذة ال ي لات ة، و ل ت ي جدة ال ج ال ي  
تلي م ليات ال ن.

### ٣: الأساس ال فاف ي لورة حاة ال ج وماحلها قه لفة للاف ي ال فاف

٣-١ الأساس ال فاف ي لفهم دورة حاة ال ج: تع دورة حاة ال ج م ال فاف وال فاف ال ال ي ته م ال  
ال وت ال ج ولأهة ها ال فهم دخ م ال الإدارة وال مع ال اسات ي ق ال، وال فهم في م ال  
ال اقش لامه في م ال الإناج وال اعات ال لة، ح ي تئة ماد دورة ال اة إلى أ جاء، و  
محلة تع دورة املها على ع مفهوم دورة حاة ال ج في م ال الإناج وال مع، ففي دورة حاة ال ج هي  
معة ماد بها ال ج ت أم ال وت ي ال ال الهائي م ال ج وفي م ال الإناج وال مع  
ت ماد دورة حاة ال ج إلى [٣١].

أ- محلة باة ال ج: وت على إنها باة ع ال ج وت ي (beginning-of-life) BOL وت  
ت ونا ونا ونا وال الأولي لل ج ال ي .  
ب- محلة م ع ال ج: توم هه ال حلة في الغلا مة أ ل م ال اذ الأخ م حاة ال ج  
وت ي (middle-of-life) MOL.

ت- محلة نهاية حاة ال ج: وفيها يهي ال ج وت اجمع معاته وت ي (End-of-life) EOL.  
ل ل ، فان دورة حاة ال ج في ساق ال تعادل تقا ال اء الأوس م ال اة، في ح دورة حاة  
ال ج في ساق الإناج وال مع ت ال اذ فهي اش وأوسع. وقم مفهوم م ق ال عت  
تعار مها:

تع درار (Drury): دورة حاة ال ج هي الة المة م الإنفاق الأولي على ال وال الى ال فاف  
اع ال هل على ال مة، لأن ال افة العاللة ال افة والبار ال لجي يت م اي ليات  
ال ن ال اسة، لاي ج ان فاضاً أ في دورة حاة ال ج [٣٢].

تع شارما (Sharma): الورة الأف اسد ماً لف ديامة ال ات والأساق، بصفها أداة ل  
مفهم دورة حاة ال ج ي اع ال ي على ت ي خائ ال الئ ي، وال ات في م حلة م  
ماد حاة ال ج، وت ال ال الة لاسات ال [٣٣].

تع ساذرلان (Sutherland): أنه ن ذج مقل على ناق واسع ه ماد ال ج أو ال مة م بايها  
في ال ق وحي نهاية [٣٤].

تع انا وواي (Ennew & Waite) أداة ت ع في ال وال ، لأنها ت ع أن تجّه ال حة  
ال فاف في ت ي ال ازن ال اسد لل ات، وت هاللا فة ال اسة في ت ال ات [٣٥].  
و ها بل (Blythe): أنها أن ذج عى الى وصد وتضح معات ال ج م خلال تقها، ولي زولها  
وان ابها [٣٦].



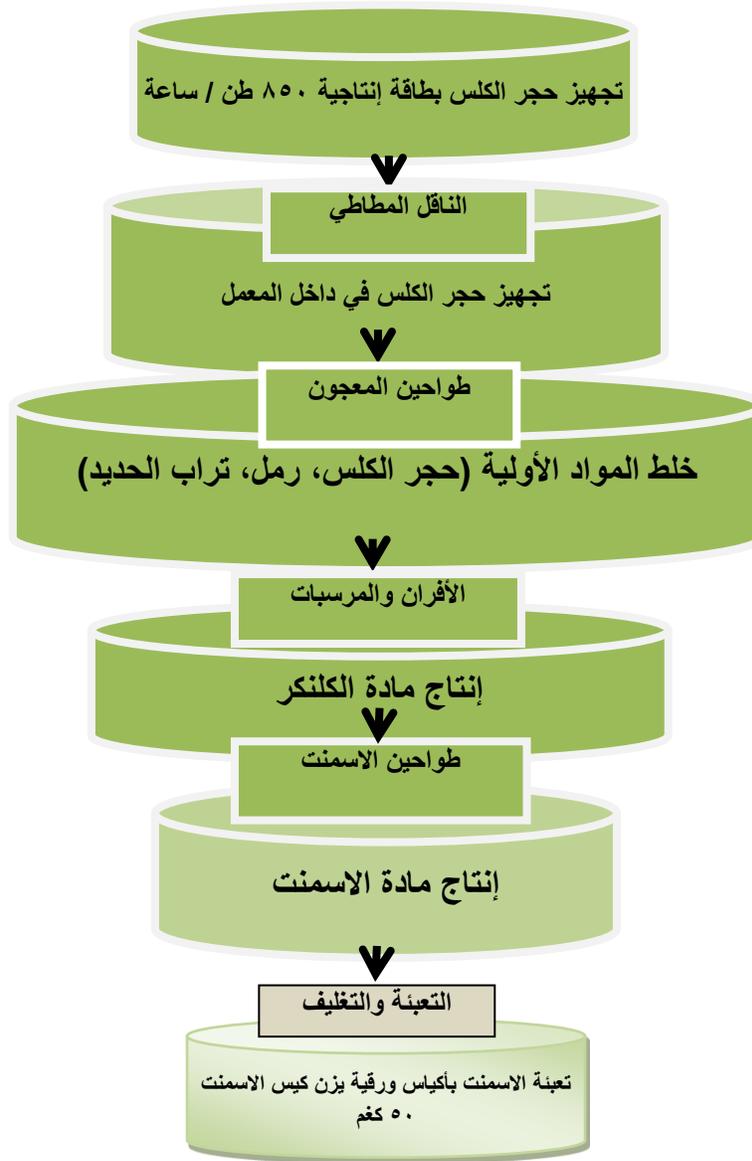












ورقة رقم (٥): دورة حياة الأداة الإنتاجية وسلسلة الإنتاج

المراد: أعداد الاحاد الاعلى من التقييمات في الأداة وال

وحد هذه الأداة الإنتاجية الذي بها مرجع الاسد ال دورة حاه، س تد ي لفة ذ ا

إنتاجي:

١. مقال ال : ه أول ذ ا إنتاجي ع على ت ح ل ل باسة ارت تع اقة إنتاجة (٤٥٠ / ساعة)، وت له اقة ال ال ما شد على الإنتاج، ا في ال ول الالي.







مجلة جامعة بابل ، العلوم الحرفية والتطبيقية والعلوم الصحية ، المجلد ( 26 ) ، العدد ( 2 ) : 2018

جدول رقم (٩): تال الف والاخر لة ٢٠١٥

شهر	الد الشهية	الوات والأجر	م لمت سلة	م لمت خدمة	فاد و ارات	الانثارت	م. ل لة	م. الأخ
1	321,086,495	214,726,700	17,266,100	5,222,400	1,002,040	67620155	0	15,249
2	336,947,770	226,061,000	17,368,100	6,321,800	1,050,015	67620155	1761000	16,765
3	333,148,765	221,451,000	20,931,000	5,267,100	1,070,410	67620155	0	16,809
4	348,109,455	232,477,800	20,749,100	7,666,700	1,069,100	67620155	1783000	16,743
5	335,249,325	204,326,100	35,318,100	8,374,200	1,139,010	67620155	0	18,471
6	349,096,955	216,016,000	36,260,400	7,573,800	1,132,400	67620155	1163000	19,331
7	356,739,265	225,966,200	37,109,100	7,170,000	1,212,010	67620155	0	17,661
8	351,812,565	227,361,000	31,361,000	6,034,000	1,120,300	67620155	0	18,316
9	354,644,155	216,076,100	40,821,000	7,118,000	1,201,900	67620155	1376000	20,431
10	371,331,255	230,783,200	41,287,000	7,130,000	1,301,600	67620155	1647000	21,562
11	383,178,535	230,157,000	50,207,700	8,161,000	1,417,180	67620155	2126000	23,489
12	397,840,965	242,068,000	52,166,800	8,451,000	1,411,010	67620155	2412000	23,712
مج	4239185505	2687470100	400845400	84490000	14126975	811441860	12268000	228543170

ال ر: إعاد الاح الاعاد على بانات ح اات اللفة وق الإناج.

٢- ال انة: وه م أه الأذمة ال اناة للعلات الإناجة في مع ، اذ ان في محلة م ماد الإناج ت ج صانة، أذ يت لها افة الال خدمات الإناج اليت ال انة افي الال الالي:

جدول رقم (١٠): تال ال انة لة ٢٠١٥

شهر	الد الشهية	الوات والأجر	م لمت سلة	م لمت خدمة	فاد و ارات	الانثارت	م. ل لة	م. الأخ
1	310,546,919	201,260,800	68,007,260	13,016,100	0	28262759	0	0
2	323,020,189	202,315,600	78,010,610	14,268,100	0	28262759	163120	0
3	326,294,099	215,531,100	67,124,510	13,131,000	1170430	28262759	0	1074300
4	329,883,499	217,541,200	69,047,780	14,897,000	0	28262759	134760	0
5	349,008,671	224,784,500	79,132,300	15,749,100	1080012	28262759	0	0
6	344,853,699	211,287,000	78,410,160	11,287,000	1132400	28262759	143180	14331200
7	332,313,933	230,664,200	61,263,164	12,123,810	0	28262759	0	0
8	316,970,959	200,677,400	75,378,400	11,332,100	1320300	28262759	0	0
9	335,492,409	220,512,700	60,524,100	12,612,570	0	28262759	176180	13404100
10	363,862,479	241,018,100	71,001,220	13,018,100	0	28262759	0	10562300
11	369,851,049	240,078,900	82,236,710	14,582,200	2217080	28262759	2473400	0
12	397,615,869	250,221,400	83,300,500	16,260,400	2311010	28262759	2631100	14628700
مج	4099713774	2655892900	873436714	162277480	9231232	339153108	5721740	54000600

ال ر: إعاد الاح الاعاد على بانات ح اات اللفة وق الإناج.

٣- ال افة الاله انة: عها الال م الأذمة الالاسدة للعللة الإناجة اذ ان اعل العلات الال ي م خلالها أناج مادة الالاسد ع على الافة الاله انة، وت جع الال الافة الاله انة على ها الال افي الال الالي:-



مجلة جامعة بابل ، العلوم الحرفية والتطبيقية والعلوم الصحية ، المجلد ( 26 ) ، العدد ( 2 ) : 2018

جدول رقم (١٣): تال الأداة لة ٢٠١٥

شهر	الذاتية	الوات والأجر	مهمات سلة	مهمات خدمة	فاد وارات	الانثارات	م. ت لة	م. الأخ
1	320 241 657	116,561,000	186,970,000	4,667,000	0	12,043,657	0	0
2	328 061 857	123,353,200	187,662,000	5,003,000	0	12,043,657	0	0
3	333 843 657	126,739,000	189,880,000	5,181,000	0	12,043,657	0	0
4	348 348 657	136,912,000	193,210,000	6,183,000	0	12,043,657	0	0
5	336 711 657	124,071,000	194,320,000	6,277,000	0	12,043,657	0	0
6	384 857 257	129,223,000	236,610,000	6,980,600	0	12,043,657	0	0
7	435 781 657	140,061,000	276,570,000	7,107,000	0	12,043,657	0	0
8	447 764 657	148,606,000	279,890,000	7,225,000	0	12,043,657	0	0
9	459 676 657	149,645,000	290,510,000	7,478,000	0	12,043,657	0	0
10	477 884 657	156,917,000	300,870,000	8,054,000	0	12,043,657	0	0
11	483 310 057	157,656,000	304,560,000	9,050,400	0	12,043,657	0	0
12	485 981 657	159,458,000	305,310,000	9,170,000	0	12,043,657	0	0
مج	4842464084	1669202200	2946362000	82,376,000	0	144523884	0	0

ال: إعاد الاح اء على بانائ حائت الةفة وة الإناج

ونل افة أناع ل الأنة الإناجة وال انة للإناج والأنة الإارة وال اة في ال ول الالي:

جدول رقم (١٤): مل الأنة الةفة لة ٢٠١٥

ت	اسد ال ا	كلفة ال ا (ديار)	ال ع (ديار)
أولاً	أنة ال وال	6 661 922 714	6 661 922 714
ثانياً	الأنة الإناجة الأنة		
	١ مقلع ال	5 562 485 206	
	٢ الاق ال ابي	3 240 555 476	
	٣ اح ال ع ن	10 016 449 907	
	٤ الأفان وال سات	18 625 020 278	
	٥ اح ال اسد	5 858 065 741	
	٦ العة والغل (ال ان)	3 012 234 021	
م ع ل الأنة الإناجة الأنة		4 6314 810 629	
ثالثاً	الأنة ال انة للإناج		
	١ الف والاخار	4 239 185 505	
	٢ ال انة	4 099 713 774	
	٣ ال افة ال لانة	11 410 270 885	
م ع ل الأنة ال انة		19 749 170 164	
ثالثاً	الأنة الإارة وال اة		
	١ الأنة الإارة	3 295 988 216	
	٢ الأنة ال اة	4 842 464 084	
م ع ل الأنة الإارة وال اة		8 138 452 300	
إجالي ل الأنة		80 864 355 807	

ال: إعاد الاح

ال اة الاعة: تبي اة الإناج ولة ال الاح: بي في هه الةلة تبي الة الإناجة ل نال إناجي. ا يضح ال ول الالي اة الإناج ل ال اح ال اةلة في أناج ال اسد لة ٢٠١٥.

مجلة جامعة بابل ، العلوم الحرفية والتطبيقية والعلوم الصحية ، المجلد ( 26 ) ، العدد ( 2 ) : 2018

جدول رقم (١٥): تباين التكاليف الإنتاجية لمرحلة مراح الإنتاج الاسد ٢٠١٥

ت	اسم المادة	تكلفة الإنتاج		
		تكلفة الماد الج	نسبة %	نسبة %
أولاً	أتمتة الموالد	618942	90%	848222
ثانياً	الأتمتة الإنتاجية			
	الأتمتة الماد للإنتاج			
	1 مقعد الماد	.	100%	1210757
	2 الماد المادي	.	100%	1210757
	3 احد الماد	.	100%	848222
	4 الأفان والماد	.	100%	848222
	5 احد الاسد	618942	.	.
	6 المان	612000	.	.
	الأتمتة الماد للإنتاج			
	1 الف والادار	618942	90%	848222
	2 الماد	618942	90%	848222
	3 الماد الماد	618942	90%	848222
ثالثاً	الأتمتة الإدارية والماد			
	1 الأتمتة الإدارية	612000	90%	848222
	2 الأتمتة الماد	612000	90%	848222

جدول رقم (١٦): تباين التكاليف الماد في مع اسم الماد لة ٢٠١٥

ت	اسم المادة	تكلفة الماد	تكلفة ل	تكلفة الماد	تكلفة الماد
أولاً	أتمتة الموالد	8144	1076	7068	6 661 922 714
	الأتمتة الإنتاجية				
	١ مقعد الماد	4594	0	4594	5 562 485 206
	٢ الماد المادي	2676	0	2676	3 240 555 476
	٣ احد الماد	11808	0	11808	10 016 449 907
	٤ الأفان والماد	21957	0	21957	18 625 020 278
	٥ احد الاسد	9464	9464	0	5 858 065 741
	٦ المان	4897	4897	0	3 012 234 021
	الأتمتة الماد للإنتاج				
	١ الف والادار	5181	684	4 497	4 239 185 505
	٢ الماد	5012	662	4 350	4 099 713 774
	٣ الماد الماد	13949	843 ، 1	12106	11 410 270 885
	مع الماد الماد	87682	18626	69056	72 725 903 507
ثالثاً	الأتمتة الإدارية والماد				
	١ الأتمتة الإدارية	4 035	538	3 497	3 295 988 216
	٢ الأتمتة الماد	5 929	791	5 138	4 842 464 084
	مع الماد الماد الإدارية والماد	9964	1 329	8 635	8 138 452 300
	التكلفة الماد للإنتاج	97646	19955	77691	80 864 355807

الرد: إعداد الماد

و مع الماد (١٦) ملة الماد وذلك باوز الماد الفعلة ل ج الاسد في مع اسم الماد الماد (٩٧، ٦٤٦) ديار للماد مع الماد في الماد (٩٤٠٠٠) ديار.





مجلة جامعة بلبل ، العلوم الحرفية والتطبيقية والعلوم الصحية ، المجلد ( 26 ) ، العدد ( 2 )، 2018

الآتية للاجتماع خلال العادلات الآتية، ومفولة حوال رقم (١٩) الآتي علان الإنتاج ال  
لهه الحلة او (٨٤٨٢٢٢) .

$$\text{تلفة الفعلة} = \text{تلفة مقلع ال} + \text{تلفة حق الاد الأولة}$$

$$\text{تلفة ال ههفة} = \text{اللفة الفعلة/ال بال اللة} \times \text{اللفة اللة ال ههفة الة}$$

$$\text{الاذ اف} = \text{اللفة الفعلة} - \text{تلفة ال ههفة}$$

$$\text{صافي الاذ اف} = \text{اذ اف محلة حق} - \text{اذ اف محلة قلع ال}$$

$$\text{ال بال الي لاتة} = \text{صافي الاذ اف/الإنتاج ال}$$

جول رقم (١٩): ال بال الي لاتة الة لاج في محلة حق الاد الأولة لة ٢٠١٥

الفاصد	ال بال الفعلة	اللفة ال ههفة	اذ اف حق الاد الأولة	اذ اف قلع وت ال	صافي اذ اف محلة ال	تال لة
ال بال لفة						
الأجر الاشدة	3727992986	2719269984	1008723002	152 800 443	855 922 559	1009
الأجر الاشدة	1603232845	1169428958	433803887	48 487 174	385316 714	454
ت.م اللة	9989318071	7286401260	2702916811	143 993 060	2558923751	3016
ت.م اللة	4326461940	3155804781	1170657159	63 563 937	1107093222	1305
فاند وارت	139090873	101455565.3	37635308	12 905 452	24729856	29
ال بال الأخ	151741294	110683026.4	41058268	582 593	40475675	47
مع ال بال اللة	19937838009	14543043575	5394794434	422332658.4	4972461776	5860
ال بال اللة						
الوات	4 447141699	3243830925	1203310774	268 036 896	935273878	1102
ت.م اللة	6659545380	4857600840	1801944540	95 995 374	1705949167	2011
ت.م اللة	2884307960	2103869854	780438106	42 375 958	738062148	870
فاند وارت	92727249	676370438	25090205	8 603 634	16486571	19
الذاترات	3321789708	2422977479	898812229	32 427 902	866384327	1021
ال بال الأخ	101160862	7378868378	27372178	388 395	26983783	31
مع ال بال اللة	17506672858	12769704825	4736968033	447828159.6	4289139873	5054
ال ع	37444510867	27312748400	10131762467	870160818	9261601649	10914

ال ر: إيراد ال

ان هه الاذ افات هي ال بال الي لاتة الة إلى ال ج، و ع قار اس عاها أا على م  
تأثها على اللفة ال ج ال ههفة.

٣- نال (الاسد): ت في هه اللة ت تغة اذ الاسد اللة (ال ل) و لة (٩٧%-  
٩٨%) مع مادة (ال ل) و لة (٣%-٢%) لقل سعة تل الاسد ع الاسعال ح ال ج ال لة ،  
وسد حاب تال الأذ الة الي لاتة للاج م خلال العادلات الآتية، ومفولة حوال ال  
رقم (٢٠) الآتي علان الإنتاج ال لهه الحلة او (٦١٨٩٤٢) .

$$\text{تلفة الفعلة} = \text{تلفة حق الاد الأولة} + \text{تلفة الاسد}$$

$$\text{تلفة ال ههفة} = \text{اللفة الفعلة/ال بال اللة} \times \text{اللفة اللة ال ههفة الة}$$

$$\text{الاذ اف} = \text{اللفة الفعلة} - \text{تلفة ال ههفة}$$

$$\text{صافي الاذ اف} = \text{اذ اف محلة} - \text{اذ اف محلة قلع ال} + \text{اذ اف محلة ال ق الاد الأولة}$$

مجلة جامعة بابل ، العلوم الحرفية والتطبيقية والعلوم المنصية ، المجلد ( 26 ) ، العدد ( 2 ) : 2018

ال مال الي لاتة = صافي الاناج / الاناج ال

جدول رقم (٢٠): ال مال الي لاتة لل مج في محلة الاسد لسنة ٢٠١٥

الفاصل	ال مال الفعلة	ال لفة ال هفة	اناف ال	مع اناف (١،٢)	صافي الاناف	تال لا
ال مال لفة						
الأجر الماشدة	4810933986	3331650178	1479283808	1008723002	470560806	760
الأجر غ.م	2547133845	1763931692	783202153	433803887	349398266	564
ت.م ال لة	11406731671	7899347551	3507384120	2702916811	804467309	1299
ت.م ال مة	4445055540	3078273392	1366782148	1170657159	196124989	316
فاند و لارت	139120873	96343471.47	42777402	37635308	5142094	8
ال مال الأخ	152598371	105676858.4	46921513	41058268	5863245	9
مع ت.م	23501574286	16275223142	7226351144	5394794434	1831556710	2956
ال مال ال مة						
الوات	5485800399	3799006165	1686794234	1203310774	483483460	781
ت.م ال لة	7604487780	5266231700	2338256080	1801944540	536311540	866
ت.م ال مة	2963370360	2052182261	911188099	780438106	130749993	211
فاند و لارت	92747249	64228981.21	28518268	25090205	3428063	5
ال انثار	3552864288	2460416412	1092447876	898812229	193635647	312
ال مال الأخ	101732246	7045123804	31281008	27372178	3908830	6
مع ت.م	19801002322	13712516758	6088485564	4736968033	1351517531	2، 181
ال ع	43302576608	29987739900	13314836708	14868730500	3183074241	5137

ال ر: إعاد ال

ان هه الانافات هي ال مال الي لاتة إلى ال ج، ومع قار اس عاها أ ا على م  
تأذها على ال لفة ال ج ال هانة

٤- نما ال لة والغل (ال ان): وهه ال مال الأخ م أناج الاسد ، أذ ي تعة الاسد أكاس ورة  
مافة ال اصفات ال مة ال عاللة ضاناً لعم تل الادة أو تل ال أثناء ال ن ونق وللا فافا على نة  
الإسد ال ق م عام ال لة و غها، ون ال ال احم الإسد (٥٠ لغام) و على ال  
علامة ال لة ال لارة ونع الإسد ال ج وأسد ال ع وتاريخ ال عة وال ، وتن ال علمات م عة على  
ال بلان لل لالة على نع الإسد ، وس حاب تال الأنة ال الي لاتة لل ج م خلال  
ال عادات ال مة، ومفلة ح ال ول رقم (٢١) الآتي علما ان الإناج ال لهه ال لة او (٦١٢٠٠٠)

ن لفة الفعلة = ن لفة ال عة والغل + ن لفة الاسد

ن لفة ال هفة = ال لفة الفعلة / ال مال ال لة × ال لفة ال لة ال هفة ال لة

ال اناف = ال لفة الفعلة - ن لفة ال هفة

صافي الاناف = اناف محلة ال عة والغل - (اناف نا القلع + اناف نا حق + اناف نا

(

ال مال الي لاتة = صافي الاناف / الإناج ال

مجلة جامعة بابل ، العلوم الحرفية والتطبيقية والعلوم المنصية ، المجلد ( 26 ) ، العدد ( 2 ) : 2018

جدول رقم (٢١): الال الذي لاتة للاج من انا تعة والغل لة ٢٠١٥

الفاصد	الال الفعلة	اللفة م هفة	ان اف العة والغل	م ع ان اف ٣،٢،١)	صافي ان اف	تال لاتة
الال لفة						
الأجر الماشة	5578623031	3880381501	1698241530	1، 479، 283،	721، 957، 218	357
الأجر غ الماشة	2722542742	1893747693	828795049	153، 202، 783	897، 592، 45	74
ت.م. اللة	11652093823	8104969465	3547124358	3507384120	237، 740، 39	64
ت.م. اللة	4604091600	3202516423	1401575177	1366782148	029، 793، 34	56
فان و مرات	853، 618، 336	234145516.4	102473337	402، 777، 42	935، 695، 59	97
الال الأخ	361، 123، 154	107205207.4	46921513	46918154	359، 3	0.005
م ع الال الفة	25048093410	17، 422، 965،	7625127604	7226351144	460، 776، 398	648
الال الابة(ت.ث)						
الوات	6360476548	4424223576	1936252972	1686794234	738، 458، 249	407
ت.م. اللة	7768062548	5403312976	2364749572	2338256080	492، 493، 26	43
ت.ام. اللة	3069394400	2135010949	934383451	099، 188، 911	352، 195، 23	37
فان و مرات	224412569	156097011.1	558، 315، 68	268، 518، 28	290، 797، 39	65
الاناثار	3741622248	2602599544	1139022704	447، 092، 1	828، 574، 46	76
الال الأخ	906، 748، 102	71470137.33	31281008	31278769	239، 2	0.003
م ع ت.ث	21266717219	14، 792714194،	6474003025	485، 088، 6	461، 517، 385	628
ال ع	46314810629	32215680000	14099130629	13314836708	784305117	1267

ال ر: إعاد الال

ان هه الان افات هي الال الذي لاتة إلى الراج، وع قار اس عاها أ ل على م  
 تأثها على اللفة الراج الهائة  
 ثلاثا- الأنة الإناجة ال انة في اللة الإناجة: وت ثلاث أنة هي (نا الف والاخار،  
 وال انة، والافة اللة).  
 ١- نا الف والاخار ٢- نا ال انة ٣- نا الافة اللة  
 وس حاب تال الأنة الذي لاتة للاج م خلال العاالات اللة، وم فلة ح  
 ال اول رقم (٢٢، ٢٣، ٢٤) الأنة.  
 اللفة ال هفة لال = اللفة الفعلة/ الال اللة × اللفة اللة ال هفة الة  
 الان اف = اللفة الفعلة - تلفة ال هفة  
 الال الذي لاتة = الان اف / الإناج ال

جدول رقم (٢٢): الال الذي لاتة للاج من انا الف والاخار لة ٢٠١٥

الال الذي لاتة	الان اف	اللفة ال هفة	الال الفعلة	الان
				الال الفة
336	208262353	866725686	1074988040	الأجر الماشة
252	156196765	650044265	806241030	الأجر غ الماشة
94	58243210	242390839	300634050	ت. اللمات اللة
19	12276475	51091024	63367500	ت. اللمات اللة
3	1915818	7973064	9888882.5	فان و مرات
56	34990087	145618289	180608377.5	الال الأخ

مجلة جامعة بابل ، العلوم الحرفية والتطبيقية والعلوم المنصية ، المجلد ( 26 ) ، العدد ( 2 ) : 2018

760	471884710	1963843169	2435727880	مع العلم اللغة
				المال البابية
252	156196765	650044265	806241030	الوقات
31	19414403	80796946	100211350	ت. الامات اللة
6	4092158	17030341	21122500	ت. الامات اللة
1	821065	3417027	4238092.5	فائد وارات
253	157204345	654237514	811441860	الاتشارات
18	11663362	48539429	60202792.5	المال الاخ
561	349392100	1454065525	1803457625	مع العلم البابية
1321	821276811	3417908694	4239185505	الع

ر : إعداد الباحث

جدول رقم (٢٣): المال الذي لاتة للاجتماعات المائنة لة ٢٠١٥

المال الذي لاتة	الان اف	الائفة اللة	المال الفعلة	المان
				المال اللغة
332	205815315	856541844	1062357160	الأجر اللة
249	154361486	642406383	796767870	الأجر اللة
205	126911169	528166366	655077535	ت. الامات اللة
38	23579069	98129040	121708110	ت. الامات اللة
2	1251886	5209976	6461862.4	فائد وارات
14	8677711	36114043	44791755	المال الاخ
840	520596638	2166567655	2687164293	مع العلم اللغة
				المال البابية
249	154361486	642406383	796767870	الوقات
68	42303723	176055455	218359178.5	ت. الامات اللة
12	7859689	32709680	40569370	ت. الامات اللة
1	536522	2232846	2769369.6	فائد وارات
106	65705683	273447424	339153108	الاتشارات
4	2892570	12038014	14930585	المال الاخ
440	273659676	1138889805	1412549481	مع العلم البابية
1280	794256314	3305457460	40499713774	الع

ر : إعداد الباحث

جدول رقم (٢٤): المال الذي لاتة للاجتماعات المائنة لة ٢٠١٥

المال الذي لاتة	الان اف	الائفة اللة	المال الفعلة	المان
403	249656895	1038997404	1288654300	المال اللغة
				الأجر اللة
161	99862758	415598961	515461720	الأجر اللة
879	544608423	2266497529	2811105953	ت. الامات اللة
78	48888830	203460704	252349534	ت. الامات اللة
1	869280	3617685	4486966.4	فائد وارات
0.4	274487	1142334	1416822	المال الاخ
1522.4	944160675	3929314620	4873475295	مع العلم اللغة
				المال البابية
242	149794137	623398442	773192580	الوقات
293	181536141	755499176	937035317	ت. الامات اللة

مجلة جامعة بابل ، العلوم الحرفية والتطبيقية والعلوم الصحية ، المجلد ( 26 ) ، العدد ( 2 ) : 2018

33	20952355	87197444	108149800	ت.الخدمات العامة
0.6	372548	1550436	1922985	فاند وإمارات
1476	913656650	3802365982	4716022632	الادخارات
0	91495	380778	472274	الالاخ
2044	1266403330	5270392260	6536795590	معالم الدابية
3567	2210564005	9199706880	11410270885	الع

ال : إمداد الحد

رابعاً- الأذنة الإدارية والذنة: الأذنة الإدارية: وهي الأذنة التي تقع على الأقسام والوحدات الإدارية، أما الأذنة فهي الأذنة التي تقع لغرض إكمال إجراءات العملاء وتتمتع بالخدمة أو الخدمات التي تعبر عنها وتنفذ للخدمة الإقصادية خلال فترة، وسنذكر في الأذنة التي لا تتمتع بالعدالة المالية:

الأذنة = الأذنة الفعلية / الأذنة الخالصة × الأذنة الخالصة = الأذنة

الأذنة = الأذنة الفعلية - الأذنة الخالصة

الأذنة الخالصة = صافي الأذنة / الأذنة الخالصة

جدول رقم (٢٥): الأذنة الخالصة الإدارية لسنة ٢٠١٥

| الأذنة الخالصة   |
|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
|                |                |                |                | الأذنة الخالصة   |
| 318            | 194704934      | 765484716      | 960189650      | الأذنة الخالصة   |
| 190            | 116822960      | 459290829      | 576113790      | الأذنة الخالصة   |
| 127            | 78040464       | 306816994      | 384857459      | ت.الخدمات العامة |
| 78             | 48052366       | 188918437      | 236970804      | ت.الخدمات العامة |
| 2              | 1707817        | 6714302        | 8422120        | فاند وإمارات     |
| 96             | 59160151       | 232588823      | 291748975      | الأذنة الخالصة   |
| 811            | 498488693      | 1959814105     | 2458302798     | معالم الدابية    |
|                |                |                |                | الأذنة الخالصة   |
| 127            | 77881973       | 306193886      | 384075860      | الوحدات          |
| 54             | 33445913       | 131492997      | 164938911      | ت.الخدمات العامة |
| 33             | 20593871       | 80965044       | 101558916      | ت.الخدمات العامة |
| 1              | 731921         | 2877558        | 3609480        | فاند وإمارات     |
| 19             | 11855791       | 46611184       | 58466976       | الادخارات        |
| 41             | 25354350       | 99680924       | 125035275      | الالاخ           |
| 275            | 169863822      | 667821595      | 837685418      | معالم الدابية    |
| 1086           | 668352515      | 2627635700     | 3295988216     | الع              |

ال : إمداد الحد







- [1] El-Dyasty, Mohamed M., (2007), "A Framework to Accomplish Strategic Cost Management: A Field Study", Mansoura University, EGYPT
- [2] Okia , Clement A. , (2012) , " Global Perspectives on Sustainable Forest Management", 5th Ed, Publisher InTech.
- [3] Hansen, Don R.& Mowen, Maryanne M.& Guan, Liming, (2009)," Cost Management: Accounting and Control", 6thEd Ed, Thomson South-Western, U.S.A.
- [4] ألك ، — ار ع الآلة ع ع ، (٢٠١٠)، "تقنة اللفة الـهفة أداة لإدارة اللفة الإس اة" ، رسالة ماج غ م رة، لة الإدارة والاق اد، جامعة الـفة.
- [5] فـج، ماق لمـ، (٢٠٠٤)، " اس ام تقنات إدارة اللفة في تشـقارات الـع" ، رسالة ماجـ ، لة الإدارة والاق اد، جامعة غاد.
- [6] Sofat, Rajnl & Hiro, Preeti, (2016), "Strategic Financial Management", 2th Ed, Thomson Learning.
- [7] الـ س ، ذله شهاب نـ، (٢٠٠٦)، " اعاد تـ لـ سللة الـة مـ ذ لإدارة الـ الإس اة" ، ا وحة د راه، لة الإدارة والاق اد.
- [8] Ireland, Duane R., & Hoskisson, Robert E., & Hitt, Michael , (2012), "Understanding Business Strategy", 3th Ed, Thomson South-Western Cengage Learning
- [9] القـتى، يسـ، (٢٠١٣)، " صادات الـ وعات الـغة — قـما" ، مـ مـ العـ الـولة القاهة.
- [١٠] الـ س ، علي مـفـ حـ ، (٢٠١١)، " العـلقـة بـ أنـة سللة الـة ومـتات الـاء الـاسـع" ، رسالة ماجـ ، الـة الإدارة والاق اد، الـامعة الـ صـ
- [11] Horngren, Charles T.& Datar, Srikant M.& Rajan, Madhav V., (2012), " Cost Accounting A Managerial Emphasis", 14thEd, Pearson Prentice Hall Inc., New Jersey.
- [١٢] الـة ، حـام لـاي — ، (٢٠٠٦)، " نام مقـح لـ عـلـة تـعـ العـاءات و قـفا لـام الـالـ الـانـة في صـاعة الـانـاءات في قـاع غة" ، رسالة ماجـ ، كـلـة الـارة، الـامعة الـاسلامة غة.
- [13] Kannegiesser, Matthias, (2008)," Value Chain Management in the Chemical Industry: Global Value Chain Planning of Commodities", 3thEd, Springer Science & Business Media.
- [14] Barfield, Jesse T., & Raiborn, Cecily A., & Kinney, Michael R., (2007)," Cost Accounting: Traditions and Innovations", 3thEd, published by South-Western Pub Hardcover.
- [15] Mehta, Shreefal S., (2008), "Commercializing Successful Biomedical Technologies" , 1thEd, University Press
- [16] Stephen, Robbins P.& Rolf, Bergman& Ian, Stagg& Mary, Coulter, (2015), " Management", 7thEd, Pearson Australia
- [17] Dyck, Bruno& Neubert, Mitchell J., (2010) " Management: Current Practices and New Directions", 2thEd, Cengage Learning , U.S.A.
- [18] Henry, Anthony E., (2011), " Understanding Strategic Management", 2thEd, OUP Oxford



